

Bilancio al 31/12/2018

Stato Patrimoniale Consolidato

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|---------------|---------------|
| Attivo | | |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | | |
| Parte richiamata | 715 | 715 |
| Parte da richiamare | 1.668 | 1.746 |
| <i>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</i> | <i>2.383</i> | <i>2.461</i> |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | - | - |
| 1) costi di impianto e di ampliamento | - | - |
| 2) costi di sviluppo | - | - |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | - | - |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 4 | 6 |
| 5) avviamento | - | - |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti | - | - |
| 7) altre | 202 | 826 |
| <i>Totale immobilizzazioni immateriali</i> | <i>206</i> | <i>832</i> |
| II - Immobilizzazioni materiali | - | - |
| 1) terreni e fabbricati | 24.244 | 24.654 |
| 2) impianti e macchinario | 23 | 26 |
| 3) attrezzature industriali e commerciali | - | - |
| 4) altri beni | 327 | 385 |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti | - | - |
| <i>Totale immobilizzazioni materiali</i> | <i>24.594</i> | <i>25.065</i> |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | - | - |
| 1) partecipazioni in | - | - |
| a) imprese controllate | 442 | 1.746 |
| b) imprese collegate | 9.402 | 13.920 |
| c) imprese controllanti | - | - |
| d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| d-bis) altre imprese | 71.311 | 73.736 |
| <i>Totale partecipazioni</i> | <i>81.155</i> | <i>89.402</i> |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|----------------|----------------|
| 2) crediti | - | - |
| a) verso imprese controllate | - | - |
| b) verso imprese collegate | 5.644 | 8.732 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | - | - |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 5.644 | 8.732 |
| c) verso controllanti | - | - |
| d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| d-bis) verso altri | 20.875 | 20.918 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 264 | 545 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 20.611 | 20.373 |
| <i>Totale crediti</i> | <i>26.519</i> | <i>29.650</i> |
| 3) altri titoli | - | - |
| 4) strumenti finanziari derivati attivi | - | - |
| <i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i> | <i>107.674</i> | <i>119.052</i> |
| <i>Totale immobilizzazioni (B)</i> | <i>132.474</i> | <i>144.949</i> |
| C) Attivo circolante | | |
| I - Rimanenze | - | - |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | 8.768 | 8.768 |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 12.378 | 13.859 |
| 3) lavori in corso su ordinazione | 159.558 | 159.643 |
| 4) prodotti finiti e merci | 8.267 | 9.319 |
| 5) acconti | 2.085 | 2.085 |
| <i>Totale rimanenze</i> | <i>191.056</i> | <i>193.674</i> |
| Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita | - | - |
| II - Crediti | - | - |
| 1) verso clienti | 331.995 | 430.762 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 317.101 | 402.431 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 14.894 | 28.331 |
| 2) verso imprese controllate | 5.787 | 4.048 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 5.787 | 4.048 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | - |
| 3) verso imprese collegate | 1.014 | 834 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.014 | 834 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | - |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|----------------|----------------|
| 4) verso controllanti | - | - |
| 5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| 5-bis) crediti tributari | 1.555 | 2.657 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.555 | 2.657 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | - |
| 5-ter) imposte anticipate | - | 180 |
| 5-quater) verso altri | 9.197 | 12.870 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 7.675 | 10.390 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 1.522 | 2.480 |
| Totale crediti | 349.548 | 451.351 |
| III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |
| 1) partecipazioni in imprese controllate | - | - |
| 2) partecipazioni in imprese collegate | - | - |
| 3) partecipazioni in imprese controllanti | - | - |
| 3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| 4) altre partecipazioni | - | - |
| 5) strumenti finanziari derivati attivi | - | - |
| 6) altri titoli | - | - |
| attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | - | - |
| Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |
| IV - Disponibilita' liquide | - | - |
| 1) depositi bancari e postali | 6.949 | 3.680 |
| 2) assegni | - | - |
| 3) danaro e valori in cassa | 5 | 13 |
| Totale disponibilita' liquide | 6.954 | 3.693 |
| Totale attivo circolante (C) | 547.558 | 648.718 |
| D) Ratei e risconti | 1.059 | 169 |
| Totale attivo | 683.474 | 796.297 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | 51.402 | 54.835 |
| I - Capitale | 15.667 | 15.694 |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni | - | - |
| III - Riserve di rivalutazione | 751 | 751 |
| IV - Riserva legale | 16.465 | 16.452 |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|---------------|---------------|
| V - Riserve statutarie | - | - |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate | - | - |
| Riserva straordinaria | 19.523 | 31.775 |
| Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile | - | - |
| Riserva azioni (quote) della societa' controllante | (26) | (13) |
| Riserva da rivalutazione delle partecipazioni | - | - |
| Versamenti in conto aumento di capitale | - | - |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale | - | - |
| Versamenti in conto capitale | - | - |
| Versamenti a copertura perdite | - | - |
| Riserva da riduzione capitale sociale | - | - |
| Riserva avanzo di fusione | - | - |
| Riserva per utili su cambi non realizzati | - | - |
| Riserva da congruaggio utili in corso | - | - |
| Riserva di consolidamento | (1.102) | (1.935) |
| Riserva da differenze di traduzione | - | - |
| Varie altre riserve | - | - |
| <i>Totale altre riserve</i> | <i>18.395</i> | <i>29.827</i> |
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | - | - |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 1.630 | 1.309 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | (4.256) | (12.519) |
| Perdita ripianata nell'esercizio | - | - |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | - | - |
| Totale patrimonio netto di gruppo | 48.652 | 51.514 |
| Patrimonio netto di terzi | - | - |
| Capitale e riserve di terzi | 3.675 | 3.675 |
| Utile (perdita) di terzi | (825) | (354) |
| <i>Totale patrimonio netto di terzi</i> | <i>2.750</i> | <i>3.321</i> |
| Totale patrimonio netto consolidato | 51.402 | 54.835 |
| Totale patrimonio netto | 48.652 | 51.514 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili | - | - |
| 2) per imposte, anche differite | 1 | 1 |
| fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | - | - |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|---------------|---------------|
| 3) strumenti finanziari derivati passivi | - | - |
| 4) altri | 11.054 | 14.702 |
| <i>Totale fondi per rischi ed oneri</i> | <i>11.055</i> | <i>14.703</i> |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 1.147 | 2.094 |
| D) Debiti | | |
| 1) obbligazioni | - | - |
| 2) obbligazioni convertibili | - | - |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti | - | - |
| 4) debiti verso banche | 27.626 | 29.064 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.569 | 4.118 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 25.057 | 24.946 |
| 5) debiti verso altri finanziatori | 6.326 | 10.960 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 4.595 | 7.089 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 1.731 | 3.871 |
| 6) acconti | 145.101 | 146.740 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 142.343 | 143.084 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 2.758 | 3.656 |
| 7) debiti verso fornitori | 358.092 | 451.791 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 338.612 | 419.846 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 19.480 | 31.945 |
| 8) debiti rappresentati da titoli di credito | - | - |
| 9) debiti verso imprese controllate | 2.688 | 5.272 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.688 | 5.272 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | - |
| 10) debiti verso imprese collegate | 2.136 | 1.915 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.136 | 1.915 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | - |
| 11) debiti verso controllanti | - | - |
| 11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| 12) debiti tributari | 2.056 | 2.073 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.056 | 2.073 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | - |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 292 | 105 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 292 | 105 |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|----------------|----------------|
| esigibili oltre l'esercizio successivo | - | - |
| 14) altri debiti | 73.727 | 74.819 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 13.463 | 11.586 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 60.264 | 63.233 |
| <i>Totale debiti</i> | <i>618.044</i> | <i>722.739</i> |
| E) Ratei e risconti | 1.826 | 1.926 |
| <i>Totale passivo</i> | <i>683.474</i> | <i>796.297</i> |

Conto Economico Consolidato

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|---------------|----------------|
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 77.366 | 54.023 |
| 2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | (1.052) | (2.035) |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione | (85) | 56.808 |
| 4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | - | - |
| 5) altri ricavi e proventi | - | - |
| contributi in conto esercizio | - | - |
| altri | 5.327 | 4.478 |
| <i>Totale altri ricavi e proventi</i> | <i>5.327</i> | <i>4.478</i> |
| <i>Totale valore della produzione</i> | <i>81.556</i> | <i>113.274</i> |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 1.299 | 929 |
| 7) per servizi | 66.454 | 102.224 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 482 | 1.106 |
| 9) per il personale | - | - |
| a) salari e stipendi | 2.741 | 3.438 |
| b) oneri sociali | 741 | 1.083 |
| c) trattamento di fine rapporto | 160 | 206 |
| d) trattamento di quiescenza e simili | - | - |
| e) altri costi | 56 | 59 |
| <i>Totale costi per il personale</i> | <i>3.698</i> | <i>4.786</i> |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|----------------|-----------------|
| 10) ammortamenti e svalutazioni | - | - |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 167 | 179 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 480 | 505 |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni | - | - |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide | 1.700 | 4.810 |
| <i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i> | <i>2.347</i> | <i>5.494</i> |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | - | 403 |
| 12) accantonamenti per rischi | - | 480 |
| 13) altri accantonamenti | 268 | 5.351 |
| 14) oneri diversi di gestione | 10.998 | 2.754 |
| <i>Totale costi della produzione</i> | <i>85.546</i> | <i>123.527</i> |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | (3.990) | (10.253) |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 15) proventi da partecipazioni | - | - |
| da imprese controllate | - | - |
| da imprese collegate | - | - |
| da imprese controllanti | - | - |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| altri | 2.800 | 199 |
| <i>Totale proventi da partecipazioni</i> | <i>2.800</i> | <i>199</i> |
| 16) altri proventi finanziari | - | - |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - | - |
| da imprese controllate | - | - |
| da imprese collegate | - | - |
| da imprese controllanti | - | - |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| altri | 1.278 | 8 |
| <i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i> | <i>1.278</i> | <i>8</i> |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | - | - |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | - | - |
| d) proventi diversi dai precedenti | - | - |
| da imprese controllate | - | - |
| da imprese collegate | - | - |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|----------------|-----------------|
| da imprese controllanti | - | - |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| altri | 2.288 | 2.933 |
| <i>Totale proventi diversi dai precedenti</i> | <i>2.288</i> | <i>2.933</i> |
| <i>Totale altri proventi finanziari</i> | <i>3.566</i> | <i>2.941</i> |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari | - | - |
| verso imprese controllate | - | - |
| verso imprese collegate | - | - |
| verso imprese controllanti | - | - |
| verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | - | - |
| altri | 5.683 | 1.947 |
| <i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i> | <i>5.683</i> | <i>1.947</i> |
| 17-bis) utili e perdite su cambi | - | - |
| <i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i> | <i>683</i> | <i>1.193</i> |
| D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie | | |
| 18) rivalutazioni | - | - |
| a) di partecipazioni | - | - |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | - | - |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | - | - |
| d) di strumenti finanziari derivati | - | - |
| di attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | - | - |
| <i>Totale rivalutazioni</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| 19) svalutazioni | - | - |
| a) di partecipazioni | 1.375 | 3.698 |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | - | - |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | - | - |
| d) di strumenti finanziari derivati | - | - |
| di attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | - | - |
| <i>Totale svalutazioni</i> | <i>1.375</i> | <i>3.698</i> |
| <i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i> | <i>(1.375)</i> | <i>(3.698)</i> |
| Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D) | (4.682) | (12.758) |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 399 | 117 |
| imposte relative a esercizi precedenti | - | (2) |

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|----------------|-----------------|
| imposte differite e anticipate | - | - |
| proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | - | - |
| <i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | 399 | 115 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | (5.081) | (12.873) |
| Risultato di pertinenza del gruppo | (4.256) | (12.519) |
| Risultato di pertinenza di terzi | (825) | (354) |

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

| | Importo al 31/12/2018 | Importo al 31/12/2017 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | (5.081) | (12.873) |
| Imposte sul reddito | 399 | 115 |
| Interessi passivi/(attivi) | 2.117 | (994) |
| (Dividendi) | (2.800) | (199) |
| <i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i> | <i>(5.365)</i> | <i>(13.951)</i> |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 1.700 | 4.751 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 647 | |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari | 5.549 | |
| <i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i> | <i>7.896</i> | <i>4.751</i> |
| <i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i> | <i>2.531</i> | <i>(9.200)</i> |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze | 2.618 | (54.004) |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti | 98.767 | 33.570 |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori | (93.699) | (21.153) |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi | (890) | 10 |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi | (100) | (2.040) |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto | 466 | 40.590 |
| <i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i> | <i>7.162</i> | <i>(3.027)</i> |
| <i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i> | <i>9.693</i> | <i>(12.227)</i> |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (2.117) | 994 |
| (Imposte sul reddito pagate) | (399) | (115) |
| Dividendi incassati | 2.800 | 199 |
| (Utilizzo dei fondi) | (3.648) | |
| Totale altre rettifiche | (3.364) | 1.078 |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 6.329 | (11.149) |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| Disinvestimenti | 3.131 | 4.617 |

| | Importo al 31/12/2018 | Importo al 31/12/2017 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | 3.131 | 4.617 |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche | (1.549) | (362) |
| Accensione finanziamenti | 111 | |
| (Rimborso finanziamenti) | (4.634) | (5.195) |
| Mezzi propri | | |
| (Rimborso di capitale) | (127) | (32) |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | (6.199) | (5.589) |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 3.261 | (12.121) |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 3.680 | 15.793 |
| Danaro e valori in cassa | 13 | 21 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 3.693 | 15.814 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 6.949 | 3.680 |
| Danaro e valori in cassa | 5 | 13 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 6.954 | 3.693 |
| Differenza di quadratura | | |